

소셜스쿨 북클럽 #12 ('22/04/24)

# 사이드 프로젝트

# 100

이태원쌤

leetaewon@getsocial.kr

Side Project



본업을 그만두지 않으면서 부업으로 돈 버는  
**사이드 프로젝트 100**

크리스 길아보 지음 | 신승원 옮김



직장이 없어지는 시대,  
부업으로 경제적 자유와 재미를 찾은 100인의 부자와 만나라!

- 美 팟캐스트 재테크 분야 1위! 월 200만 이상 다운로드!
- 뉴욕타임스 베스트셀러 작가 크리스 길아보 신작!
- 평범한 사람들이 부와 꿈을 찾아간 100% 리얼 성공담!

더퀘스트

# 책 소개 이유

나만의 마케팅 플랫폼 구축하기 웨비나

## 2. 이메일 마케팅에 문자와 알리톡을 더하기 (알리톡 자동 발송)

'20. 3. 19 이태원



## 책 추천 : 사이드 프로젝트 100



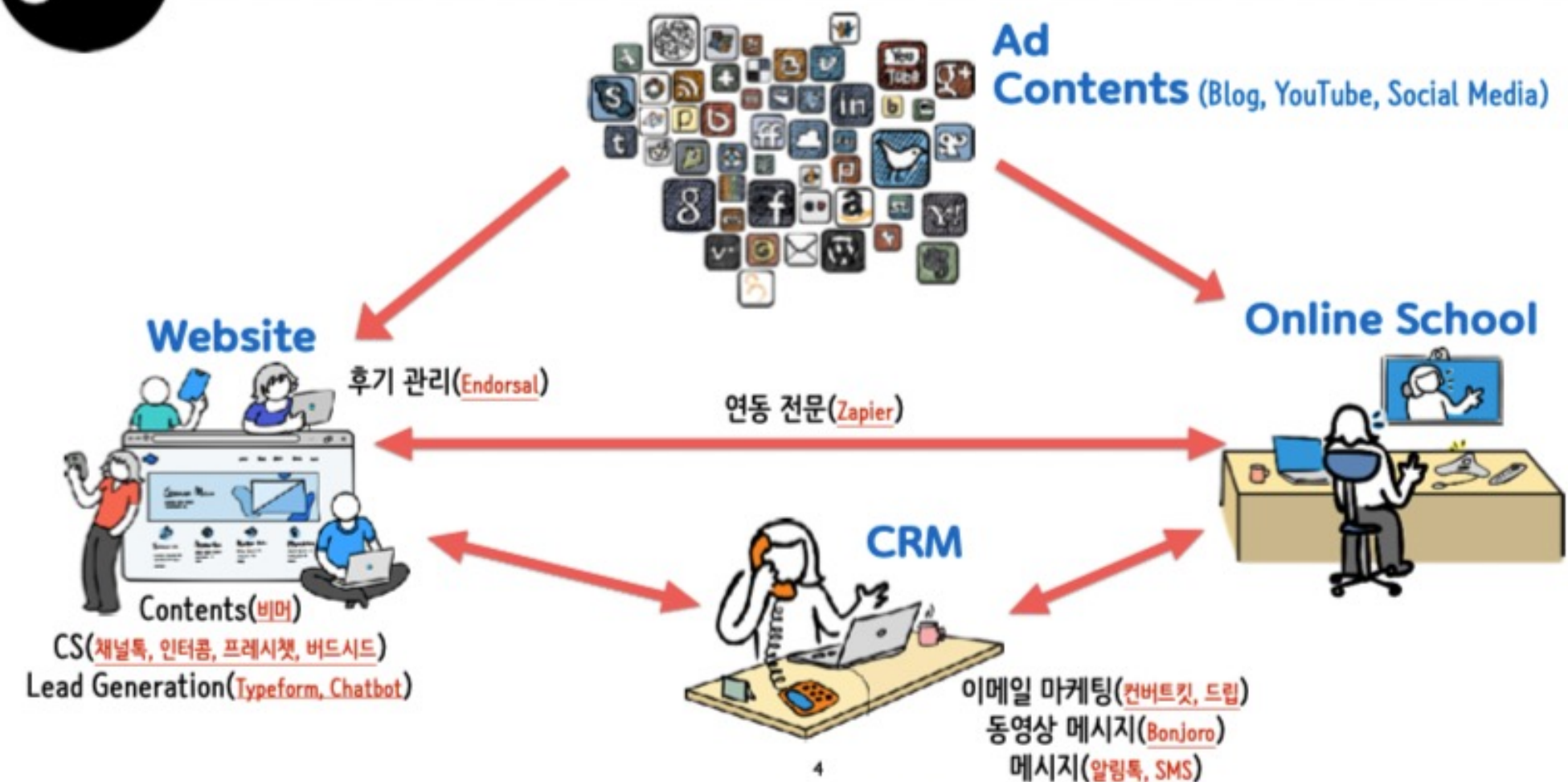
1. 수익창출 사례
  - 15개 카테고리, 100개 프로젝트
2. 온라인 강좌 사례 : 7개
  - 5장 : 당신이 알고 있는 것을 가르쳐라
  - 우리나라도 비대면 온라인 교육 시대가 열린다
3. 온라인에서 시작하는 방법
  - 니치마켓에서 시작
  - 유용한 정보를 제공하라
  - 사람들을 모아라
  - 비즈니스 본격화 → 플랫폼, 자동화

### 개념



- Inbound Marketing
- Lead Generation
- Audience Building
- Platform 구축

### 플랫폼



# 목차



1. 부업으로 돈을 버는 사람들
2. 아이디어는 어디에나 있다
3. 이미 갖고 있는 기술을 활용하라
4. 싸게 사서 비싸게 팔아라
5. 당신이 알고 있는 것을 가르쳐라
6. 사람을 모으고 커뮤니티를 만들어라
7. 손재주를 발휘해 돈을 벌어라
8. 수입을 자동화하는 시스템을 만들어라
9. 돈 걱정 없이 세계를 경험하라
10. 먹고, 마시고, 은행계좌를 불러라
11. 선한 영향력을 베풀면서 돈도 벌어라
12. 앱 시장을 공략하라
13. 가족이나 파트너와 함께 운영하라
14. 브랜드화로 가치를 업그레이드하라
15. 100만 달러 가치의 부업으로 성장시켜라

# 책을 보는 관점 (1)

## 1. Don'ts

- 개별 사례에서 성공 비즈니스 모델을 찾지 말라
- 아이디어를 얻으려 하지 말고, 아이디어 찾는 감각을 키워라
- 개별 사례의 사업 방식을 따라한다고 성공하는 것이 아니다

## 2. 콘셉 및 관점 (Do's)

- **사이드 프로젝트** : 부업으로 했기 때문에 성공을 거둔 것이다
- **올인하지 말라** : 이게 망하면 안된다고 생각하면, 도전·추진·시도할 수 없다
- **자원(시간)을 많이 투자하지 않는 방식** : 매주 몇시간 (최대 하루 1~2시간)
- 철저하지 말라는 이야기는 아니다

# 책을 보는 관점 (2)

## 1. 비즈니스 성공이 어려운 이유

- 실패하면 안된다는 부담감으로 사고가 틀에 갇히게 된다
- 신중하게 준비하느라 행동이 느리게 된다

## 2. 부업이 성공에 가까운 이유

- 부담이 적고, 발빠르게 행동할 수 있다
- 빠르게 결과물을 낼 수 있다
- 크몽과 탈잉의 정신이 이와 같음

# 1장. 부업으로 돈을 버는 사람들



## 1. 부업을 하라!

- 부업이란, 재미와 수익성을 모두 충족하는 본업 이외의 사업

## 2. 부업이 아닌 것

- 풀타임, 적은 보상
- 재미로만 하는 일
- 노동 제공 (대리운전, 편의점)

# 1. 양초 판매

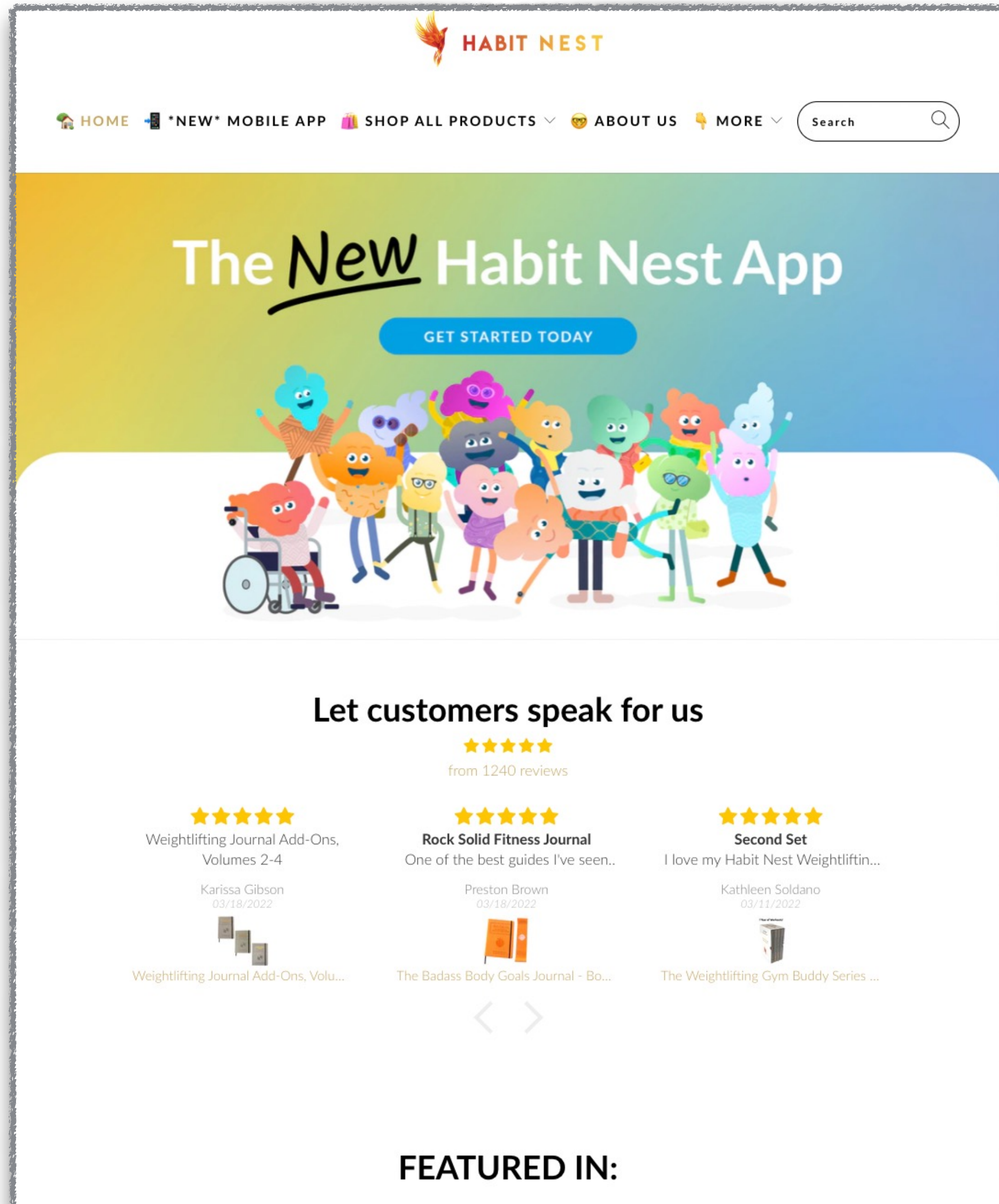
**1. 처음에는 떼어다 팔았고, 나중에는 직접 제작해서 판매함**

- 아이템이 대단했나? 특별한 시장이 있었나?

**2. 특별한 것은 없지만, 양초 판매를 했다는 것 자체가 중요**

**3. 본업에 문제가 생기면 부업에서 보완해야 함**

# 2. 습관 정보



## 1. 건강한 생활 습관을 가질 수 있도록 도와주는 앱 개발

- <https://habitnest.com> (Shopify)

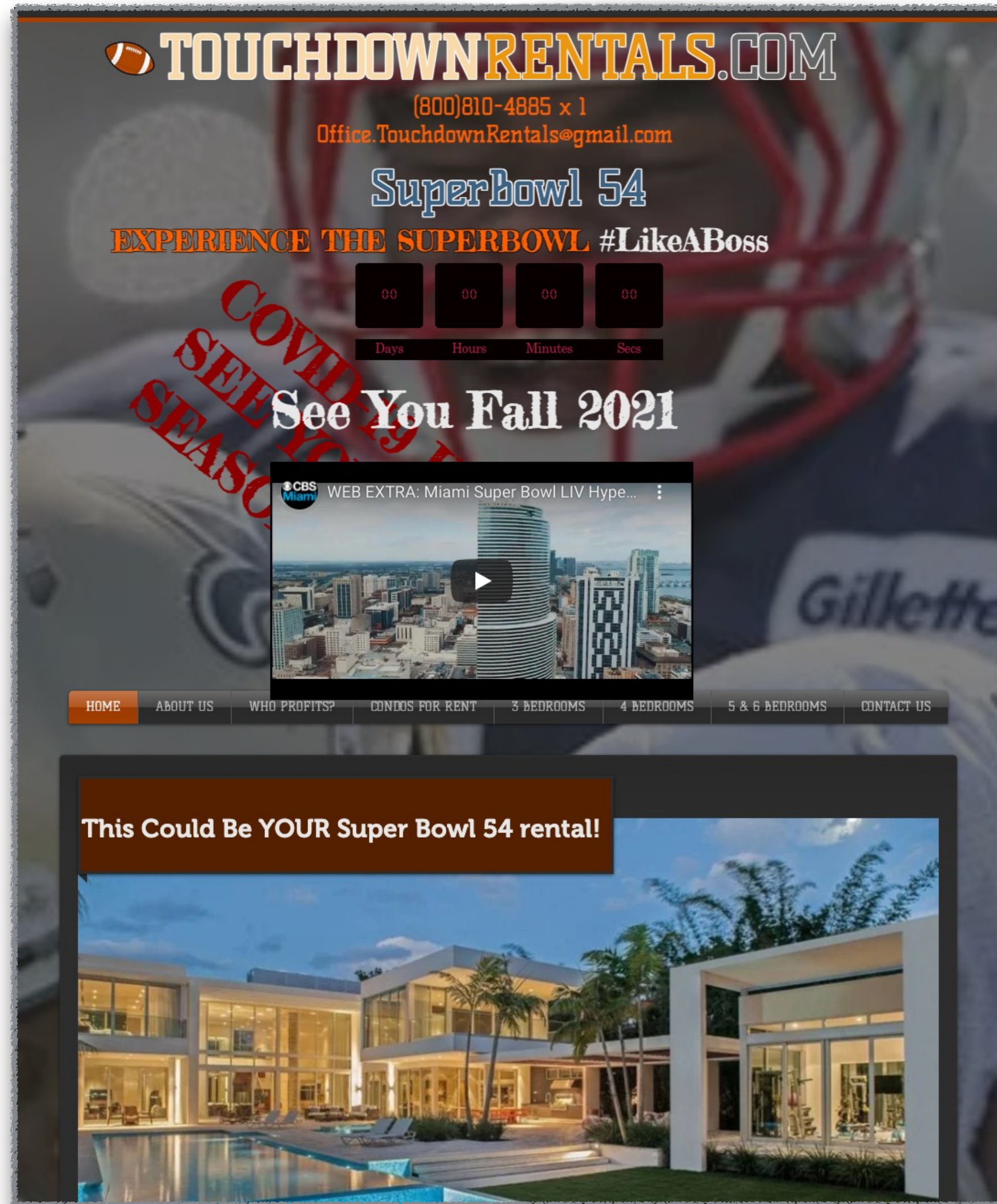
## 2. 사업 전개

- 웹사이트 만들고, 이메일 마케팅 해서 사람 모으고(PDF 배포),
- 인스타그램과 쿠팡 활동하고,
- 킥스타터 등으로 크라우드 펀딩.

## 3. 다양한 온라인·소셜 활동으로 마케팅 한 것이 주효함.



# 3. 슈퍼볼 시즌에 단기 임대



1. 슈퍼볼 시즌에 맞춰 해당 지역의 고급 주택 단기 임대 중개

- [www.touchdownrentals.com](http://www.touchdownrentals.com)(WIX)

2. 하루 1K~3K 고급 주택

3. 시즌성 사업이어서 일년에 몇 개월만 일하면 됨

4. BTS의 Las Vegas 프로젝트가 생각남

# 4. 애완용 닭 조끼

**CHICKEN ARMOR**

HOME OUR PRODUCTS HOW IT WORKS/FAQs OUR STORY ETSY MEDIA

**\* 100% \* MONEY BACK GUARANTEED**

**ENGINEERED BY HOMESTEADERS**

**SAVE TIME! SAVE MONEY!**

No more elastics, snaps or cloth!  
Just hose clean.  
Affordably priced with you in mind!

Generous 100% money-back guarantee

**Get Some Today!**

SHOP NOW

AS SEEN IN

MOTHER EARTH NEWS THE ORIGINAL GUIDE TO LIVING WISELY  
COUNTRYSIDE Small Stock Journal  
Entrepreneur MAGAZINE  
MARY JANE'S FARM Backyard Poultry  
LIVING THE Country Life  
THE DENVER POST  
F.A.R.M. First-class American Rural Made  
Molly Green  
MARTHA STEWART  
AMERICAN MADE  
WomensNet  
FARM SHOW MAGAZINE  
AP

PayPal CoinPayments

**MAIL**  
PO Box 321  
Days Creek, OR 97429

**VOICE MAIL**  
541-375-0092

**CONTACT**  
chickenarmor@yahoo.com

**RETURN/SHIPPING POLICIES**

© Chicken Armor® 2011-2021

is a participant of affiliate advertising programs designed to provide a means for sites to earn advertising fees by advertising and linking to sponsored links.

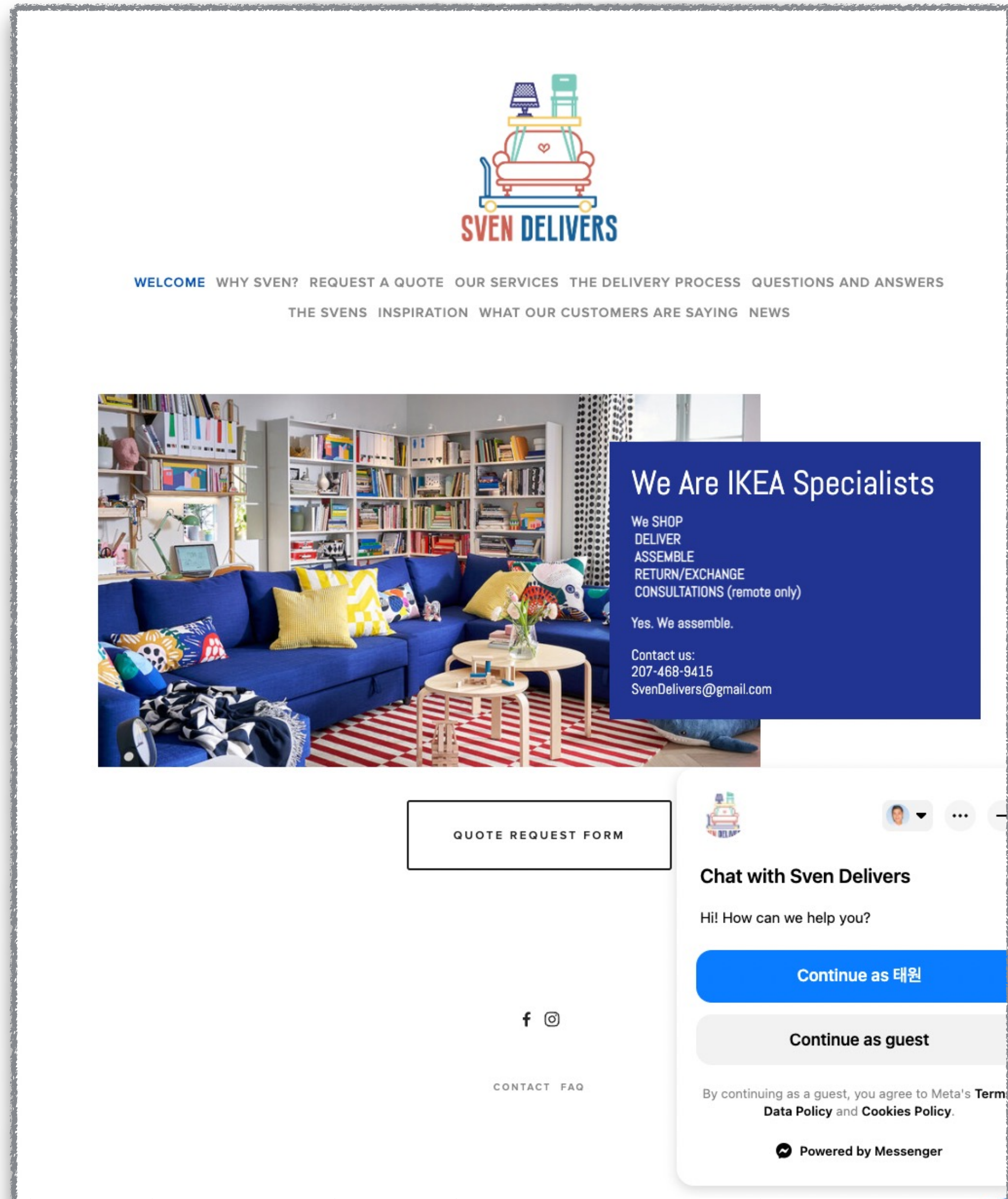
1. 털갈이로 사망하는 닭에게 특수 조끼 입혀서 예방

- [www.chickenarmor.com](http://www.chickenarmor.com) (WIX)

2. 단가가 거의 들지 않음

- 비닐 + 배송비

# 5. 이케아 배송 대행



1. 이케아 점포 부근에 살지 않는다면  
배송비가 부담되어 배송 사업 시작

- [www.svendelivers.com](http://www.svendelivers.com) (SquareSpace)

2. 가장 큰 투자는 중고 밴 (\$6k)

3. 방문 횟수

- 초기 한 달에 한 번 > 세 번

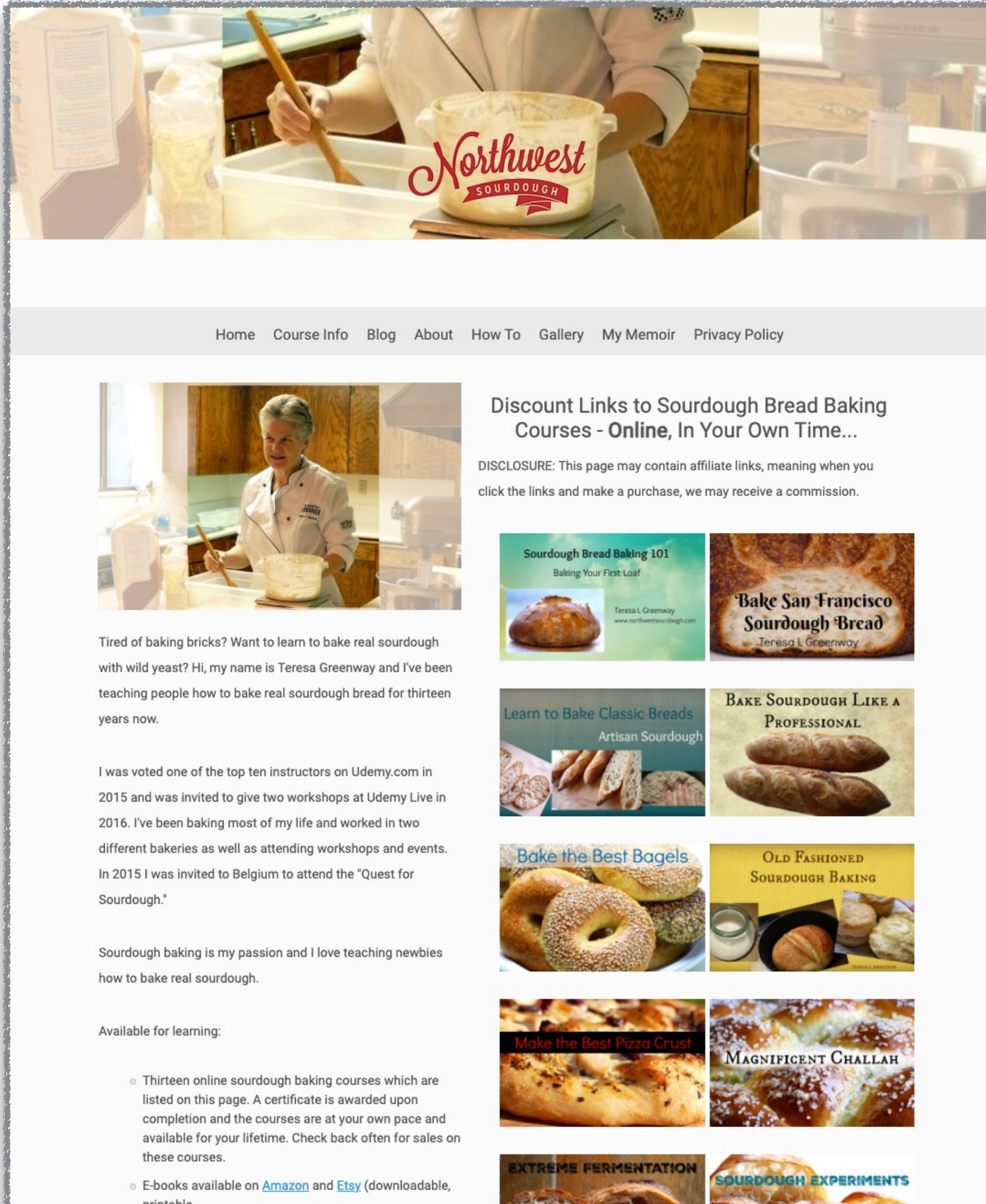
4. 제공 서비스

- 기본 이케아 상품 배송

- 추가 요금 받고 조립도 해줌

- 이케아에서 판매하는 다양한 제품도 함께 배송

# 6. 제빵 수업이 가져다준 17만 달러



1. 정통 사워도우 제빵 수업 강좌
  - [northwestsourdough.com](http://northwestsourdough.com) (WordPress)
2. 유데미 (Udemy)에서 강좌 오픈
  - 유튜브, 영상 제작 수업 학습
  - 1년 후 제빵 수업 강좌 오픈
3. 강좌 및 매출
  - 첫 달 \$1,000 수입, 첫 해 \$28,000 이상
  - 2년간 총 10개 강좌, 연간 \$90,000 수익
4. 유데미 13개 과정, 유튜브 채널 운영

# 6-1. 유데미 13개 강좌, 유튜브 5만 구독자

**Udemy** 카테고리  강사 내 학습

강사  
**Teresa L Greenway**  
Bread Baker, Sourdough Baking Teacher, Author, Blogger

총 수강생 후기  
**38,353 8,731**

소개

Teresa loves teaching serious home bakers, how to bake real sourdough bread! She worked at two different bakeries besides baking at home for over 40 years. Eighteen years ago, she built a business (Northwest Sourdough) along with a membership site (The Baking Network) around teaching others how to bake real sourdough at home. She published a four volume book called, "Discovering Sourdough," "Extreme Fermentation" and also, "Make Your Own Sourdough Starter." You can find the live series "Make Your Own Sourdough Starter with Me" on You Tube plus a free downloadable e-book.

Teresa's Facebook group, "Perfect Sourdough" is the largest sourdough bread baking group in the world. She also has other groups, "The Baking Network" and "Bread Bakers and Artisan Baked Goods" for all types of baking. Followers can also join her membership site at "The Baking Network" online.

Her Bread Recipes and Formulas from her books and blog and baking courses have

더 보기 ▾

내 강의 (13)

**#1 Sourdough Bread Baking 101**  
Teresa L Greenway  
4.6 ★★★★★ (3,539)  
총 2.5시간 · 42개의 강의 · 초급자  
**₩33,000**  
베스트셀러

**#6 Learn to Bake Magnificent Challah Bread**  
Teresa L Greenway  
4.9 ★★★★★ (224)  
총 3시간 · 58개의 강의 · 모든 수준  
**₩89,000**

**Premium** KR 검색

**TBN** The Baking Network  
구독자 4.9만명 구독

홈 동영상 재생목록 커뮤니티 채널 정보

Day 1- Make Your Own Sourdough Starter ... ▶

Day 1- Make Your Own Sourdough Starter With Me! Live Event  
조회수 87,190회 · 4년 전

Get the FREE companion e-book here:  
<https://thebakingnetwork.com/begin-here/>

Hello everyone and welcome! This video series will take you from day one of making your own sourdough starter all the way to day 14. By day 7 we will make up some sourdough waffles and by day 12 we will be baking our first loaf of sourdough ... 자세히 알아보기

재생(k) 0:03 / 17:12

**Favorites**

**Overnight Sourdough Bread - Large Holes**  
The Baking Network  
모든 재생목록 보기

**White Sourdough Bread with Large Holes**  
The Baking Network  
모든 재생목록 보기

**Sourdough Bread Baking Courses / Classes**  
The Baking Network  
모든 재생목록 보기

**Make Your Own Sourdough Starter Live Event**  
The Baking Network  
모든 재생목록 보기

**Sourdough Bread Baking** ▶ 모두 재생

**How to Shape and Handle Ciabatta Bread - Shape, Wet...**  
The Baking Network  
조회수 15만회 · 10년 전

**See How to Work with Sticky Dough - Shaping Sticky...**  
The Baking Network  
조회수 36만회 · 13년 전

**How to Shape Bread Dough - Shaping Round Loaves -...**  
The Baking Network  
조회수 61만회 · 13년 전

**How to Shape Bread Dough - Batards - French Bread -...**  
The Baking Network  
조회수 18만회 · 10년 전

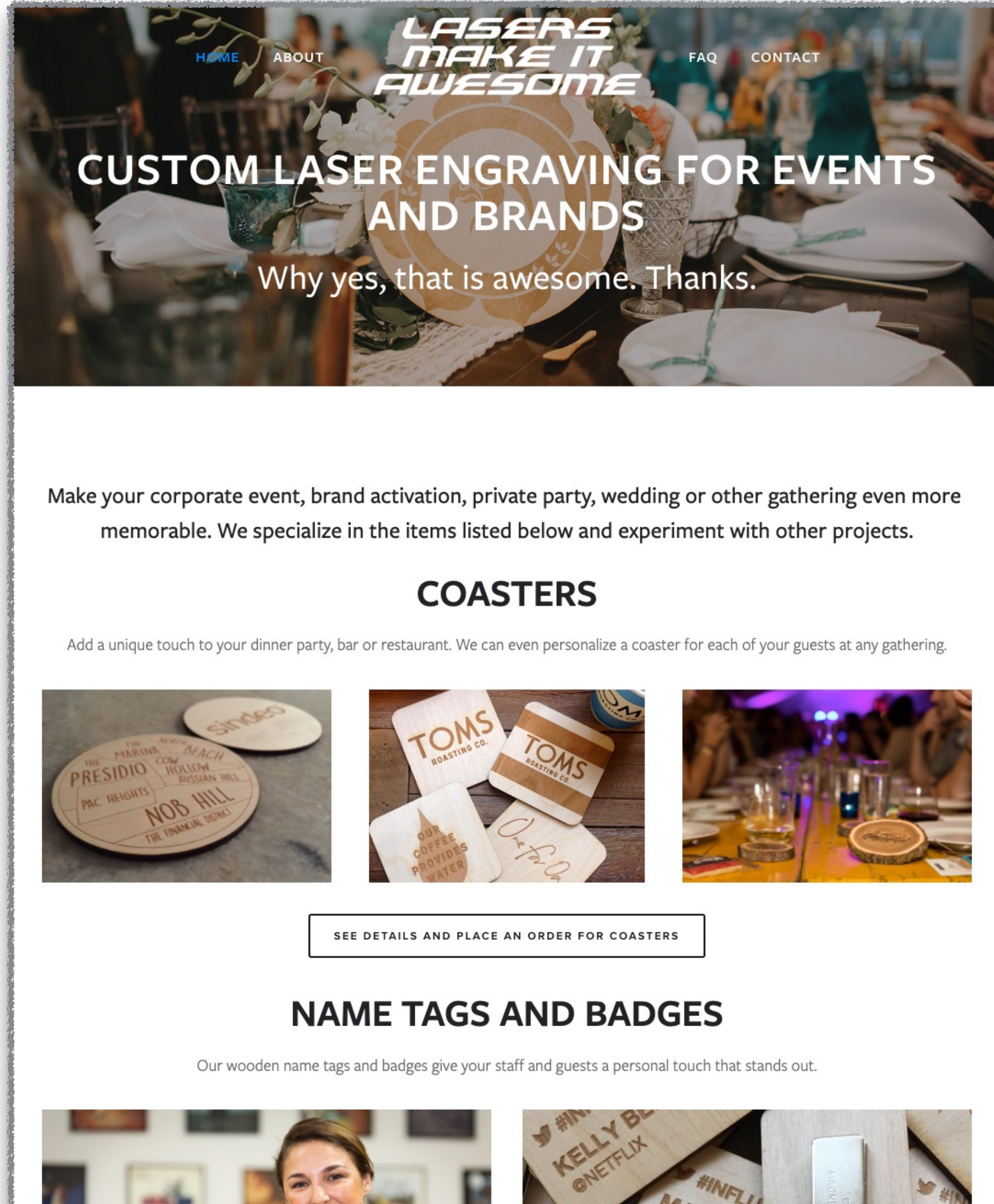
**Popular Videos**

# 2장. 아이디어는 어디에나 있다



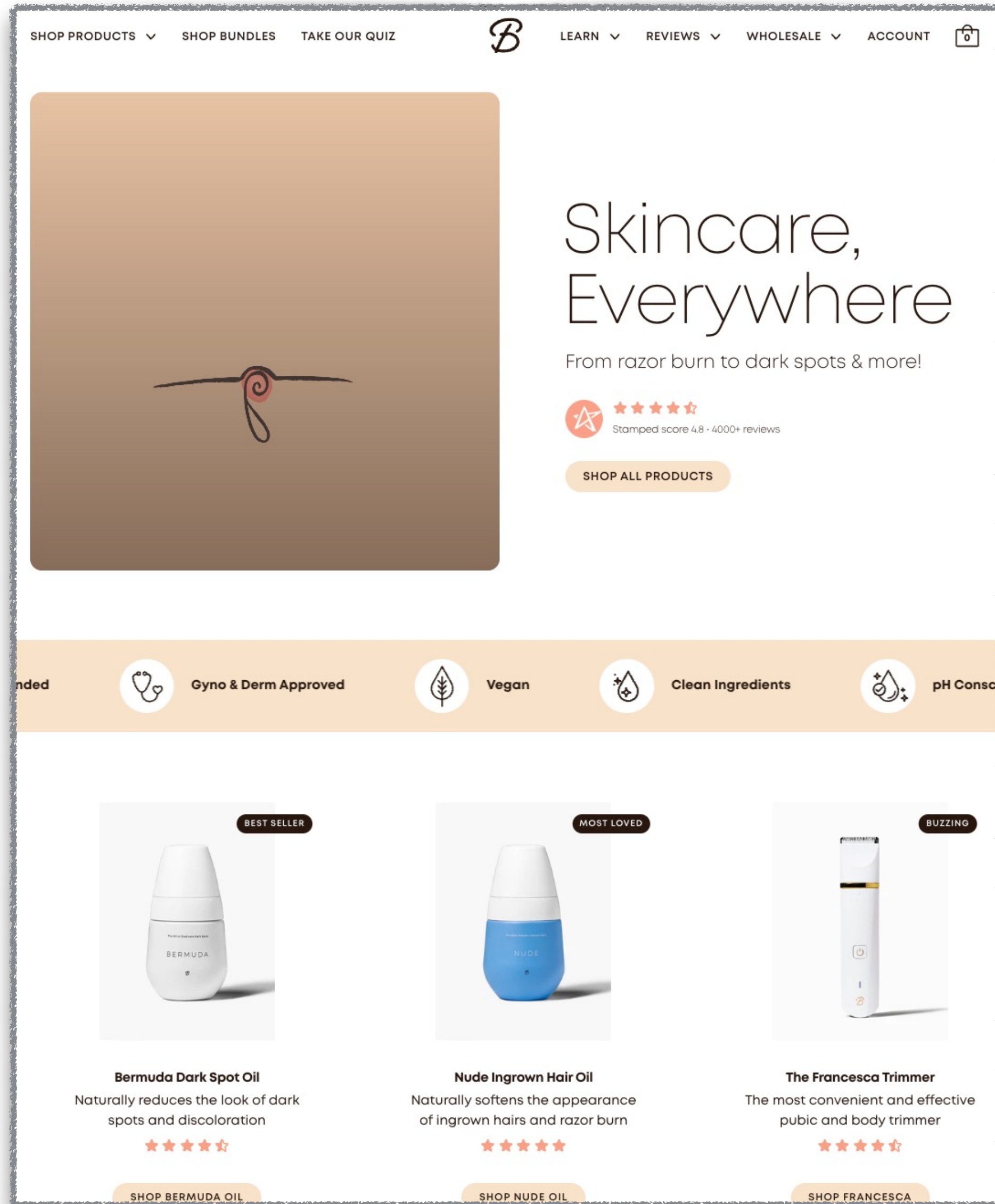
1. 혁신적인 아이디어만 수익이 되는 것이 아니다
2. 아이디어는 주변에 얼마든지 있다
3. 책의 내용에서 아이디어를 얻으려 하지 말고, 영감을 얻어라!

# 7. 140자를 새겨 현금을 창출하는 카피라이터



1. 트위터 140자를 나무판에 새겨줌  
- [lasersmakeitawesome.com](http://lasersmakeitawesome.com) (SquareSpace)
2. Creative Director, Copywriter
3. 문득 떠오른 아이디어, 장난 삼아 시도
4. 꾸준하게 주문이 들어오는 사업

# 8. 누구도 뛰어들이지 않았던 저 밑의 시장



## 1. 음모 케어오일 제작 판매

- [bushbalm.com](http://bushbalm.com) (Shopify)

## 2. 실생활 발견 : 수염 오일

- 면도 후 트러블 개선 및 피부 진정

- 인그로운 헤어 감소, 체취 감소

## 3. 작게 시작해서 지속적으로 성장

## 4. 가격 정책

- 정가 \$25 처음에는 부담

- 샘플 패키지 \$10에 판매



# 9. 롤플레이팅 게임을 수입원으로 연결한 목회자

## 1. 주사위 제작 판매한 목회자

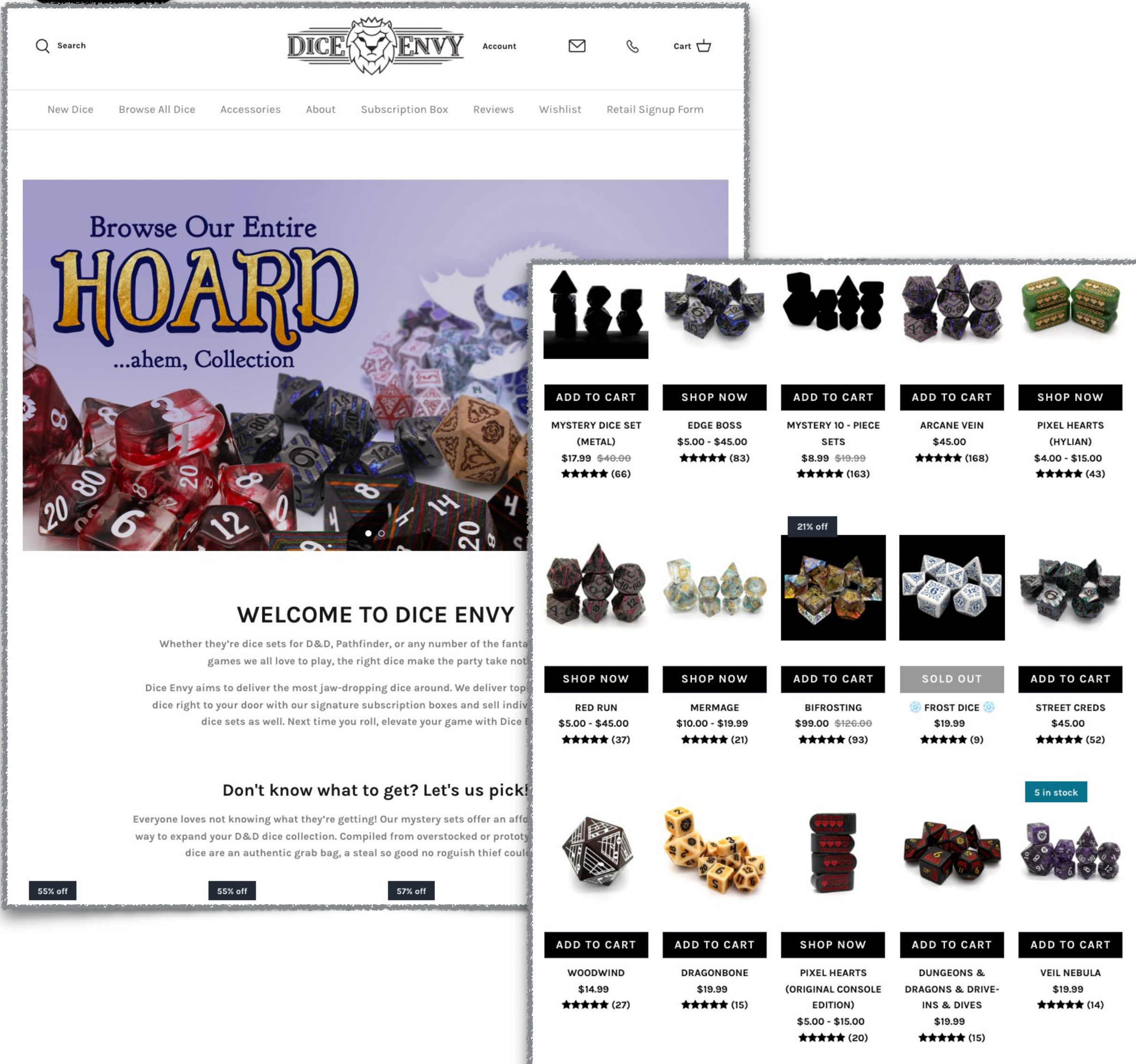
- [diceenvy.com](http://diceenvy.com) (Shopify)

## 2. 시작한 이유

- 롤플레이팅 게임을 원래 좋아함
- 던전 인 드래곤 게임 동호회에서 친구의 주사위를 보고 탐이 나서 시작

## 3. 제작

- 주사위 제작 : 알리바바를 통해서
- 웹사이트 : 파이버 통해서 스퀘어스페이스로 제작



# 3장. 이미 가지고 있는 지식과 기술을 활용하라

1. 새로 배워서 하려는 생각은 말라
2. 이미 할 줄 알고 잘 하는 것으로 시작하라



# 15. 집 정리라는 사업과 기부를 연결한 요가 강사

## Lisa Holtby

home organizer, yoga teacher, trusty sidekick

home org FAQ before & after about videos contact

home organizing



photo by Bozhena Melnyk, Ukraine

As a professional home organizer, my superpower is the ability to create functional, sustainable, beautiful spaces for my clients.

Are there cluttered, chaotic, or impersonal areas in your home that you haven't had the bandwidth or time to fix?

Would you like help decluttering, organizing, and styling your home with what you have on hand?

1. 고객의 집 정리 후 필요없는 물건을 난민에게 기부하는 아이디어

- [www.lisaholtby.com](http://www.lisaholtby.com) (WordPress)

2. 요가 강사로 깔끔하게 집정리하는 것에 큰 기쁨

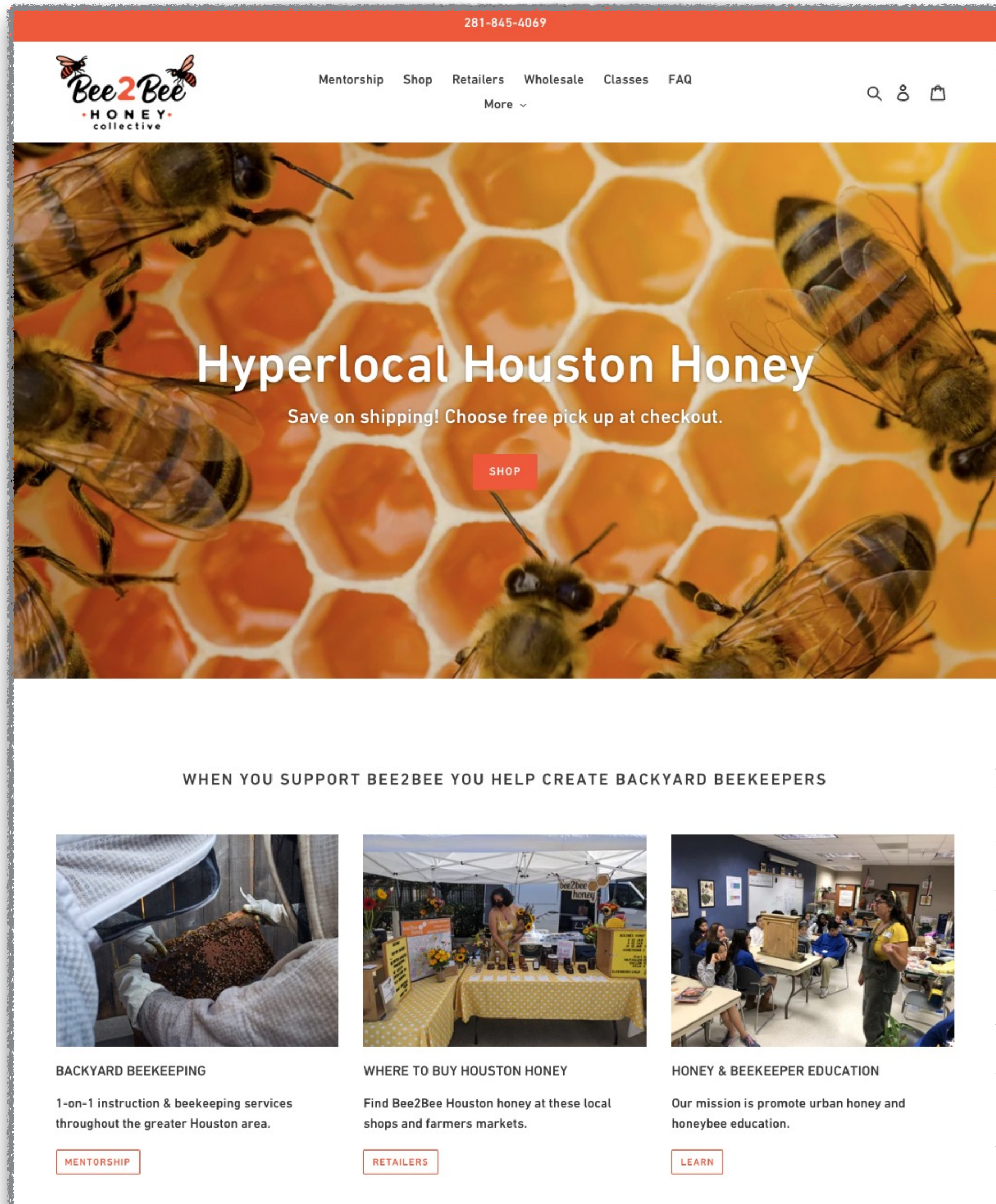
3. SPACE 프로세스로 차별화

- 자체 개발한 집 정리 프로세스

- Sort, Pare Down, Assign, Contain, Establish

4. 고객의 후기를 중요하게 여김

# 16. 벌집같이 배곡하게 수입원을 만들어나가다



## 1. 도심에서 벌통 관리

- [bee2beehoney.com](http://bee2beehoney.com) (Shopify)

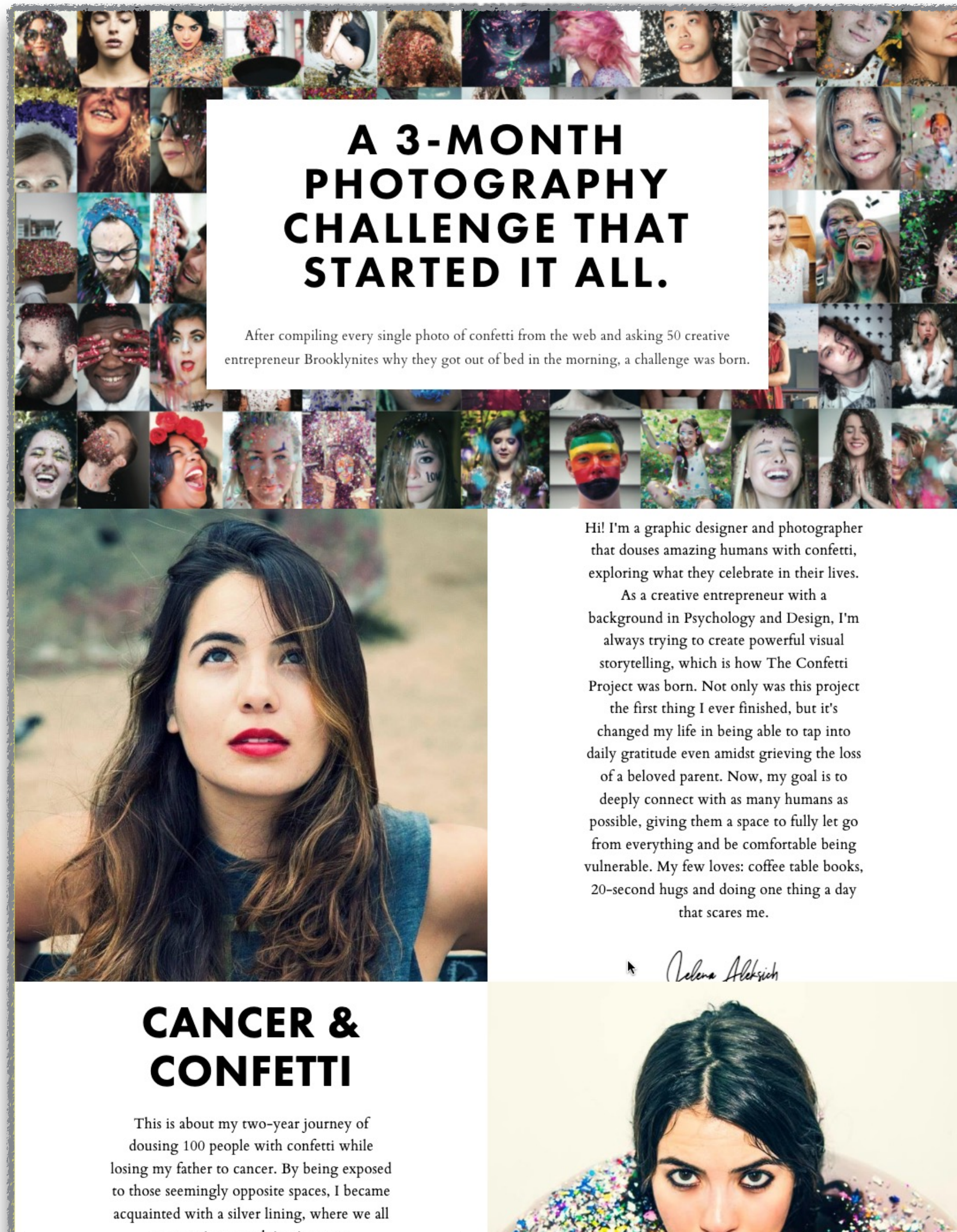
## 2. 시작한 계기

- 사람들이 타지역 꿀에 의구심
- 지역에서 꿀을 생산할 수 있도록

## 3. 수익 구성

- 벌통 설치 \$600 / 방문 관리 비용
- 꿀을 딸 때 나눔 (35%) / 판매

# 17. 종이 꽃가루를 뿌리며 돈을 버는 사진작가



1. 종이 꽃가루 뿌리며 사진 촬영  
- [theconfettiproject.com](http://theconfettiproject.com) (Squarespace)
2. 사진을 찍고, 사람들의 이야기를 세상에 소개하고, 종이 꽃가루를 뿌리는 것이 전부
3. 혁신적이지는 않지만, 즐겁게 할 수 있는 일  
- 세션당 \$200 ~ \$350
4. '프로젝트'로 시작하는 것이 부업의 콘셉

# 18. 월 3,500 달러의 부수입을 얻는 엑셀 스프레드시트 전문가

The screenshot shows the TrumpEXCEL website with a navigation bar (ABOUT, EXCEL FUNCTIONS, BLOG, FREE TRAINING, FREE EXCEL TEMPLATES) and a main banner for 'LEARN EXCEL - THE SMART WAY' with a call to action to 'GET YOUR FREE 51 EXCEL TIPS EBOOK'. Below this is a 'FREE EXCEL TRAINING' section with four categories: 'EXCEL BASIC TO ADVANCED TRAINING', 'EXCEL DASHBOARD TRAINING', 'EXCEL VBA TRAINING', and 'EXCEL POWER QUERY TRAINING'. Each category lists benefits like 'FREE to access', 'hours of training', and 'video lessons', with a 'CLICK HERE FOR INSTANT ACCESS' button.

## 1. 엑셀 사용법 정보 및 강좌 제공

- [trumpexcel.com](http://trumpexcel.com) (WordPress)

## 2. 콘텐츠

- 블로그에 매주 튜토리얼 글과 영상
- 유튜브 채널 운영 (21만)

## 3. 수익 모델

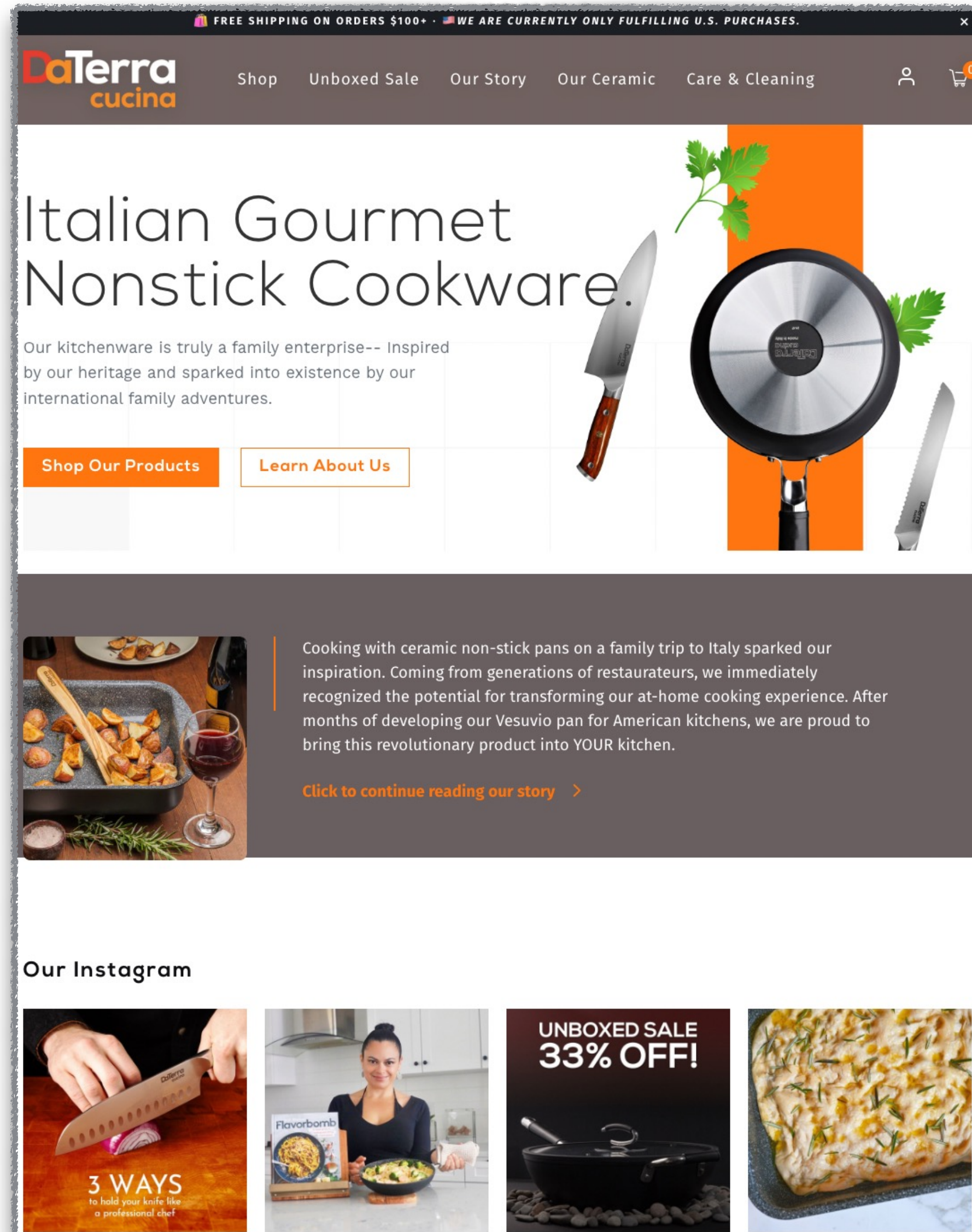
- 사이트 광고
- 3개의 온라인 강좌

# 4장. 싸게 사서 비싸게 팔아라

1. 진입 장벽은 낮지만, 성공은 쉽지 않다
2. 자신의 경험을 바탕으로 시작하라



# 24. 이탈리아 주방용품으로 돈을 버는 방랑가족



## 1. 이탈리아산 세라믹팬 판매

- [daterracucina.com](http://daterracucina.com) (Shopify)

## 2. 사업 계기

- 20년 이상 커피 유통업체 운영, 유통 관심
- 정수 필터로 시작했지만...
- 이탈리아 시장에서 인체에 무해한 세라믹팬 구매 (당시 유해한 화학물질 포함 제품)
- 제조업체 찾아내어 상품 제작 의뢰.

## 3. 사업 비결


- 재고가 쌓이지 않도록 관리하는 것이 관건
- 자신이 판매하는 상품에 푹 빠지는 것



# 25. 신부가 파산하지 않는 결혼식이 더 아름답다

HAPPILY *ever* BORROWED

Back to Shopping About Us FAQ's The Borrowed Blog




Welcome to Happily Ever Borrowed

We're the premiere, luxury, e-boutique that RENTS bridal veils & accessories to brides for their wedding day!


The New York Times the knot Forbes MSNBC

We've got 3 easy ways to help you get started!




**Finding your Bridal Style**

Just Engaged? Not sure if your style is Boho or Glam? Start with our fun Bridal Style Quiz!



**Selecting your Accessories**

Know your style, but you still want a little advice on which pieces will match your



**Go Shopping**

A woman who knows what she wants - go ahead and browse!

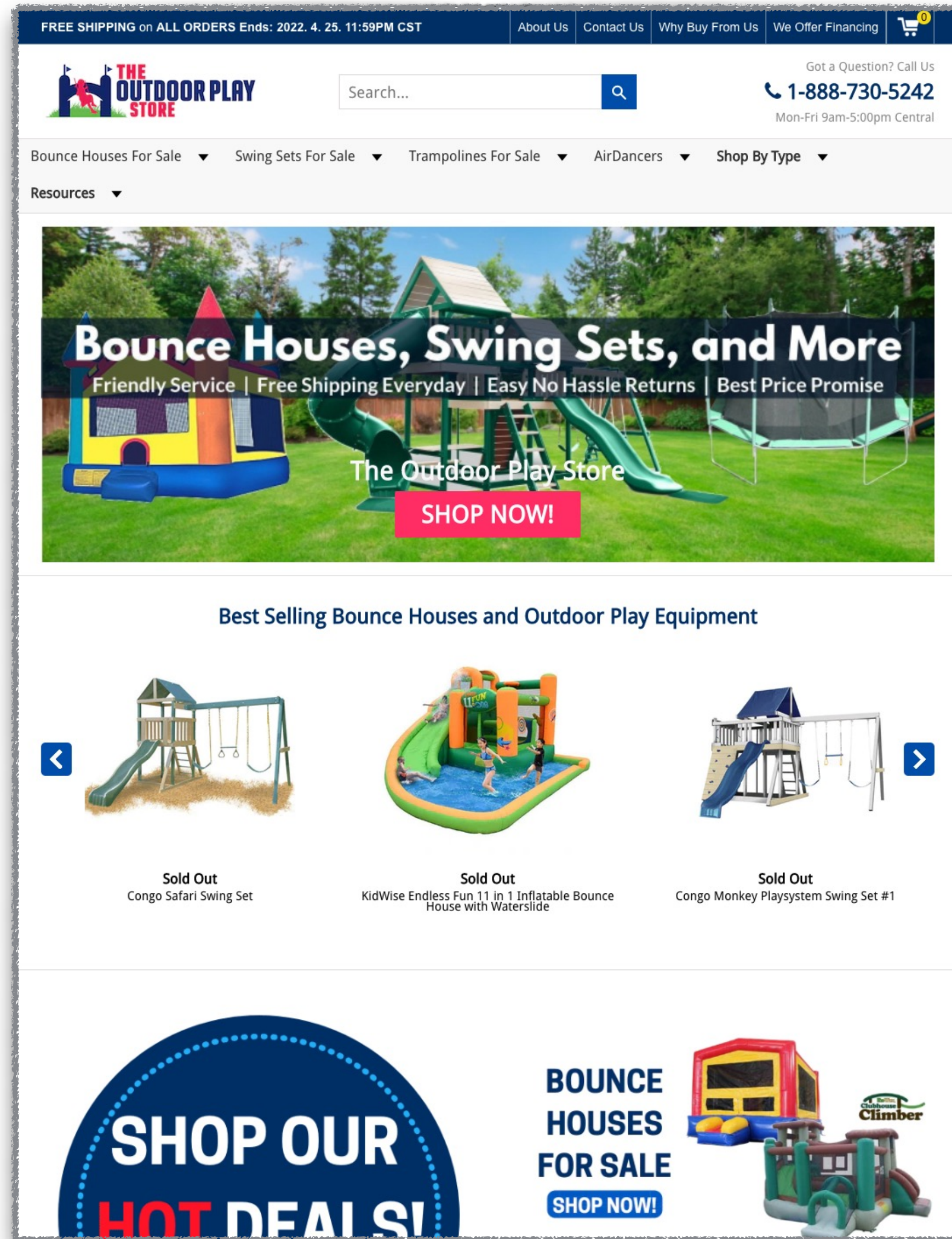
## 1. 결혼식 하루만 사용하는 고급 액세서리 대여

- [start.happilyeverborrowed.com](http://start.happilyeverborrowed.com)  
(사이트 운영 안함)

## 2. 제공 서비스

- 신부에게 고급 액세서리 대여 : 소매 가격의 20%
- 이틀 동안 3종류 미리 착용 (\$50), 대여시 25% 할인 쿠폰 제공

# 26. 재판매로 30만 달러 부수입을 올린 직장인



## 1. 바운스 하우스 (공기주입식 성 및 놀이기구) 판매

- [outdoorplaystore.com](http://outdoorplaystore.com) (현재 판매 안함)

## 2. 사업 방식

- 드롭shipping (주문시 제조업체가 직접 배송)

## 3. 분야 선정 이유

- 고가, 안정적 제조업체 확보 (5개 이상)

- 일반 소매점에서 찾기 어렵고

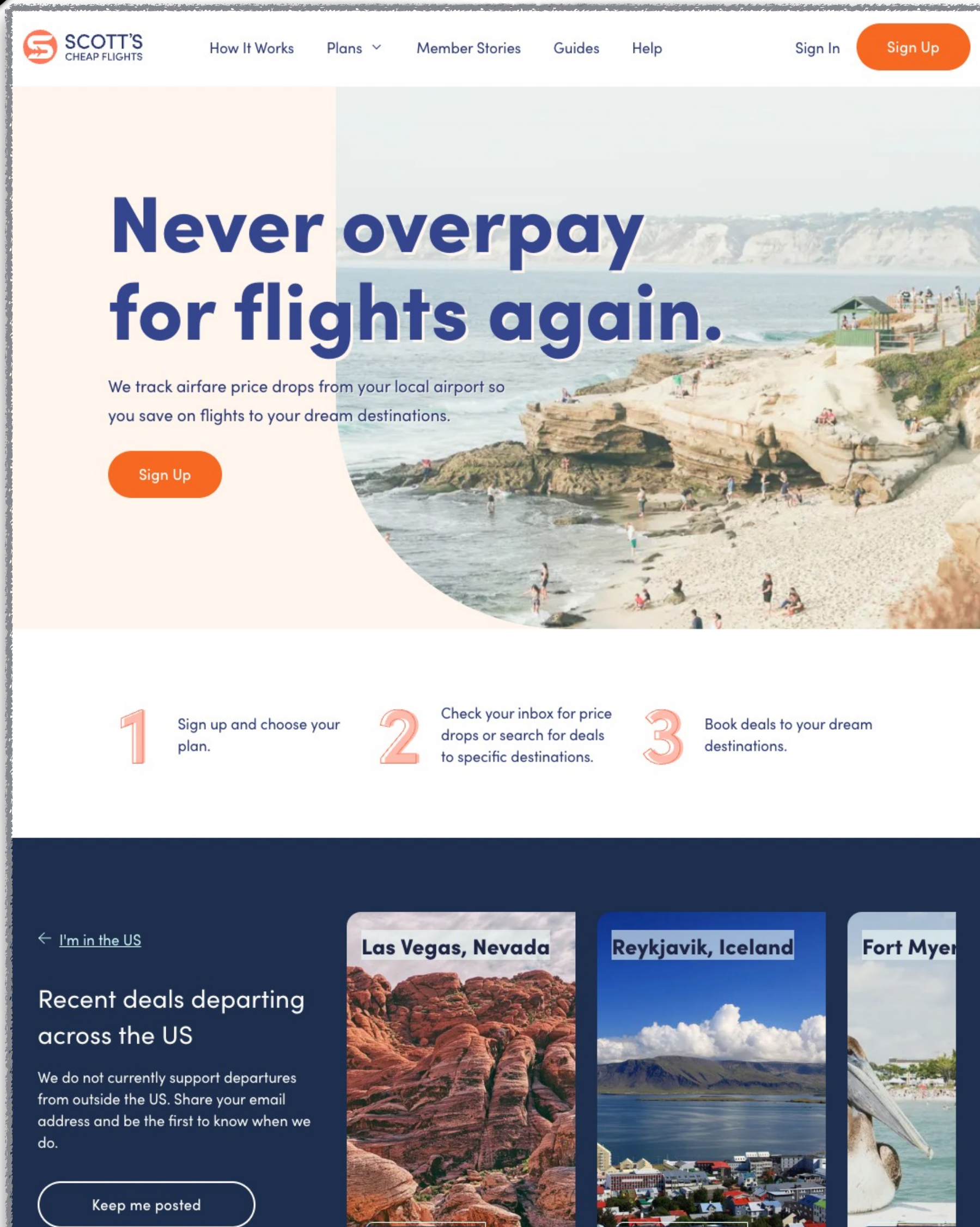
- 경쟁이 치열하지 않은 분야

# 5장. 당신이 알고 있는 것을 가르쳐라



1. 유튜브에서 시작하자
2. 온라인 강좌로 확장하자
3. 온라인 스쿨을 구축하자

# 31. 100만 달러짜리 부업이 된 저가 항공권 판매 사이트



## 1. 저가 항공권 판매 정보 안내

- [scottscheapflights.com](http://scottscheapflights.com)

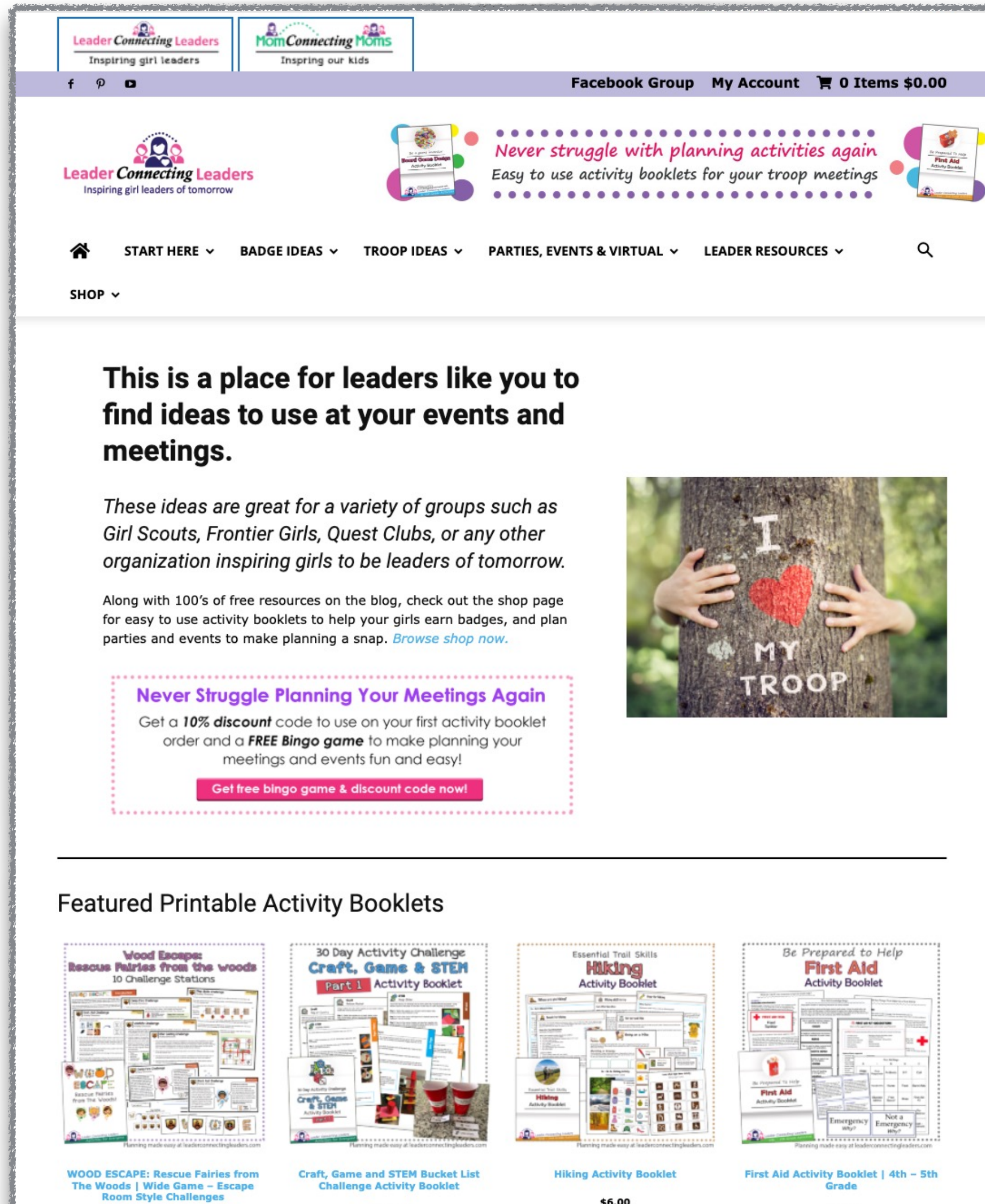
## 2. 시작

- 항공사 마일리지 활용, 항공기 티켓 저가 구매 노하우 안내
- 처음에는 무료 이메일, 프리미엄 뉴스레터 발행

## 3. 수익 모델

- 무료 구독자 20만명
- 유료 구독자 3만명 (\$100만 이상)

# 32. 평생 걸스카우트로 살아온 한 여성의 색다른 부업



## 1. 걸스카우트 운영 관련 정보 제공

- [leaderconnectingleaders.com](http://leaderconnectingleaders.com) (WordPress)

## 2. 시작

- 25년 걸스카우트 경험
- 전자책 \$5 판매

## 3. 무료 정보, 비싸지 않은 전자책 판매

# 33. 장애를 극복하고 진학 컨설팅을 부업으로 삼은 심리학자

**SHEMMASSIAN** ACADEMIC CONSULTING  
 ABOUT / FREE RESOURCES / MEDICAL ADMISSIONS SERVICES / COLLEGE ADMISSIONS SERVICES / BLOG / CONTACT /

Your Trusted Admissions Advisors for Nearly 20 Years

FEATURED IN:

SPOKEN AT:

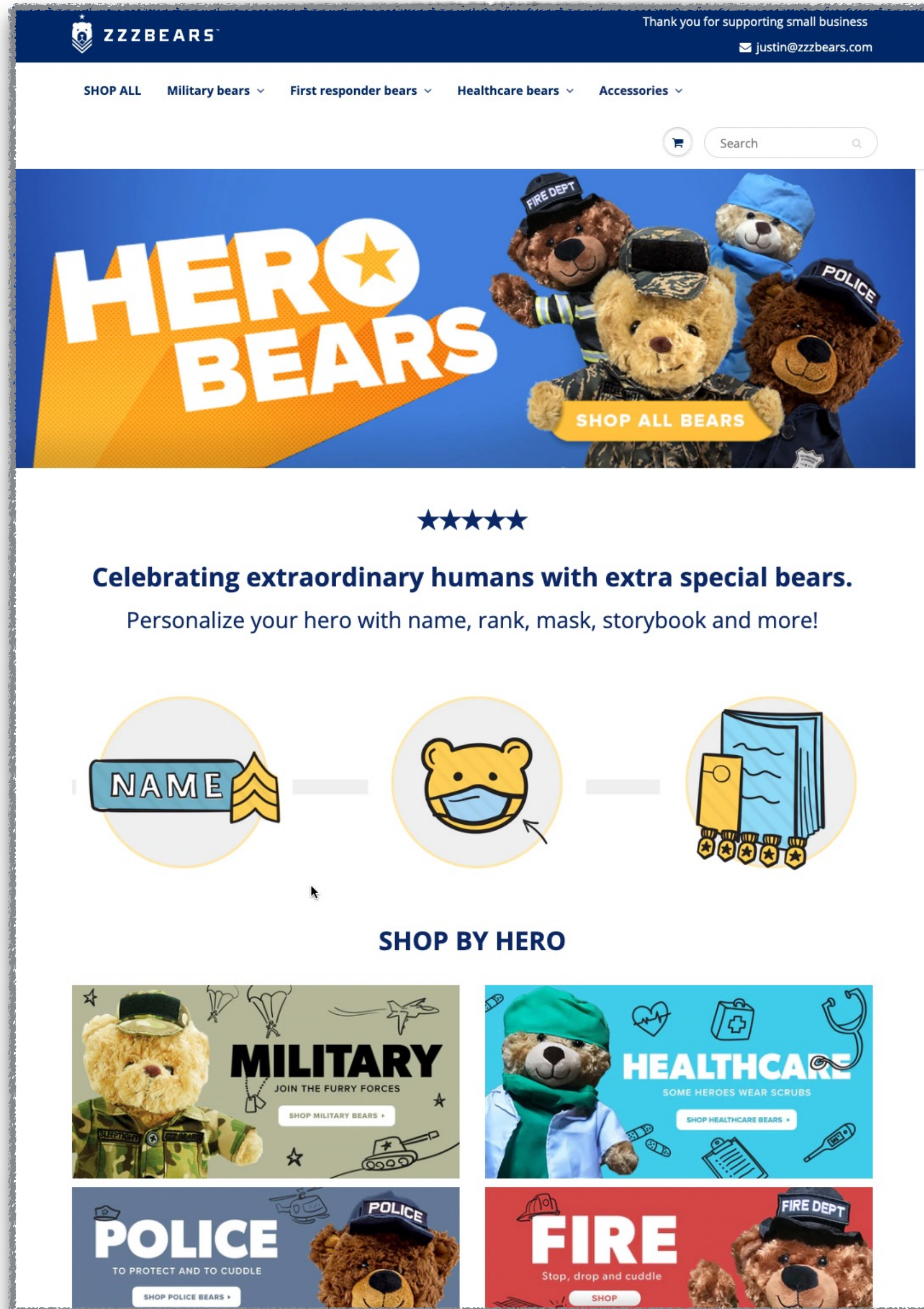
**Our Founder | Dr. Shirag Shemmassian**  
*For nearly 20 years, our group of super smart admissions nerds has helped thousands of students get accepted to America's top colleges and medical schools at unprecedented rates using my exclusive approach.*  
*Now, we'd love to do whatever it takes to help you achieve your educational and career goals.*

1. 대학 입학지원서 컨설팅  
 - [shemmassianconsulting.com](http://shemmassianconsulting.com)  
 (SquareSpace)
2. 투렛 증후군, 코넬대 학사, UCLA 박사
3. 대학 입학지원서 컨설팅 제공  
 (\$300~\$7,000)
4. 일주일에 최소 20시간 투자

# 11장. 선한 영향력을 베풀면서 돈도 벌어라



# 68. 아이들의 침대맡을 지켜주는 듄직한 해병대 테디 베어



## 1. 수호신 같은 곰인형 판매

- [zzzbears.com](http://zzzbears.com) (Shopify)

## 2. 재미있는 콘셉 제공

- 꿈나라 서전트, 괴물 향한 경고문
- 꿈나라 선서, 수면 은성 훈장

## 3. 상품 제작

- 알리바바, 지인을 통해 제조업체 선정
- 상품 제조에 대해 몰라도 시장 진입에는 문제가 없다

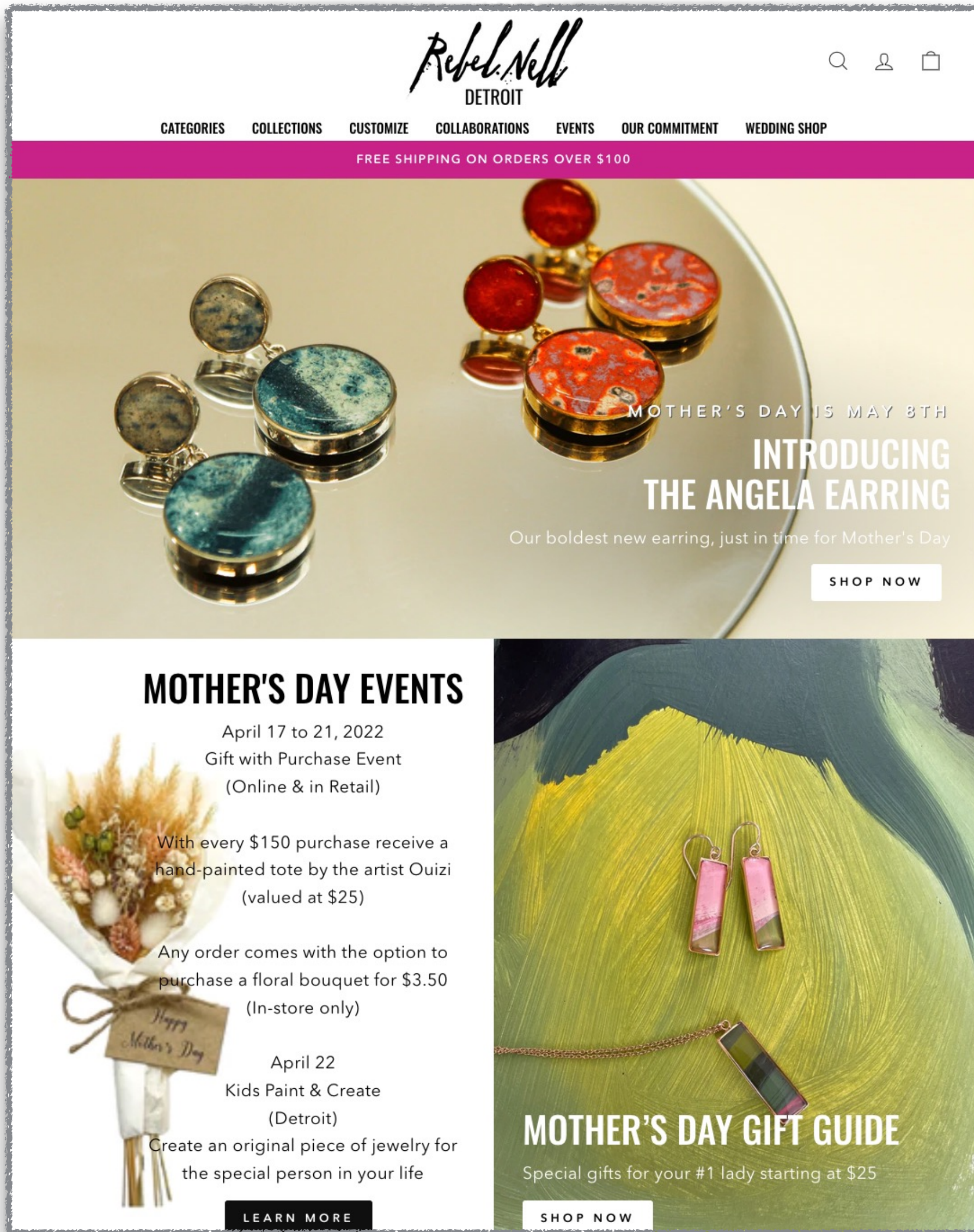
## 4. 유통 채널 확대

- MCX(해병대 자사몰) 입점, 해군 및 해안 경비대 상점에 납품
- 타깃 납품, 판매 효과는 미미했지만 홍보 효과는 좋았음
- 군 유가족 단체와 파트너십

## 5. 소셜 미디어를 통한 리서치



# 69. 예술성, 상업성, 공익성을 모두 갖춘 삼관왕 부업



## 1. 그래피티 주얼리 제작 판매

- [rebelnell.com](http://rebelnell.com) (Shopify)

## 2. 시작 계기

- 디트로이트 타이거즈 변호사
- 노숙자들을 보고 괴리감 느낌
- 심터 여성들은 '기회'가 없음

## 3. 사업 방식

- 심터 여성들을 고용, 기술을 가르쳐 주얼리 제작 판매
- 수익은 다시 투자 (가치에 의미)

# 12장. 앱 시장을 공략하라



# 77. 일터로 복귀하는 엄마들을 위한 온라인 강좌

**Mindful Return**  
Planning a peaceful, empowered, and radiant return from parental leave.

About | For New Moms & Dads | For Employers | Speaking | Resources | Current Students | Contact

Wondering how to survive as a working parent? You've come to the right place. The first year of each of my children's lives were the hardest years of my life. I fell madly in love with two little redheads, who turned my world upside down and left me in a spiral of both chaos and beauty. I was fiercely committed to my career, yet had no idea how to survive being a new working parent. How to be an engaged mother at home and a leader at work. I created Mindful Return after too many tears on the kitchen floor. Too much overwhelm. Too much guilt. Too much anxiety.

Join us to learn how to dance through this period of life with skill and support. The parents here know what it's like to love your baby and your career. We have your back as you navigate pregnancy, parental leave, and your return-to-work journey.

Hello! I'm Lori, the founder of Mindful Return  
I'm a lawyer, a mama, and an entrepreneur. I'm also the author of *Back to Work After Baby: How to Plan and Navigate a Mindful Return from Maternity Leave*, a book *Working Mother Magazine* calls "every ambitious new mother's bible." My passion is helping new parents develop strategies and tools so they can be present - both with their babies, and in their careers.

**Our Gift To You**  
At Mindful Return, we know that calm, thoughtful planning, and time for reflection, are keys to success in working parent life. Our FREE guide, *99 Questions to Ask Yourself Before, During, and After Parental Leave*, is our gift to you and your new bundle of joy.

First Name  
Last Name  
Email  
Send Me My 99 Questions!

**Join Our Weekly Newsletter**  
Looking for more support as a working parent? Our practical, tactical, and supportive *Saturday Secrets* newsletter will arrive in your inbox \*every\* Saturday morning, without fail.

## 1. 출산 후 일터로 복귀하는 엄마들을 위한 온라인 강좌 제공

- [mindfulreturn.com](http://mindfulreturn.com) (WordPress)

## 2. 사업 계기

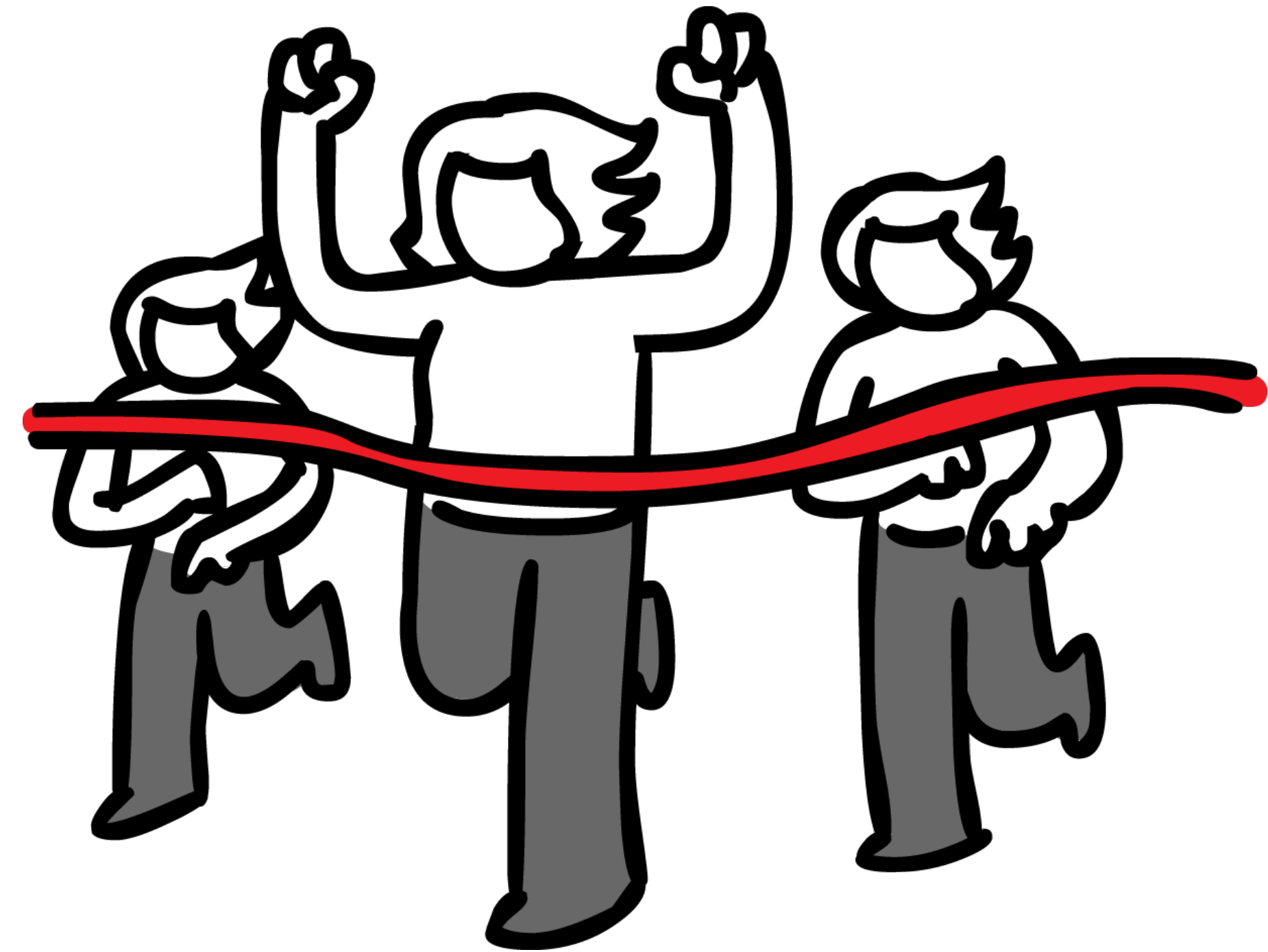
- 대형 로펌 소속 변호사

- 출산 후 복귀하여 어려웠던 경험

## 3. 사업 전개

- 자신의 비전문 분야는 전문가 초빙

- \$99, 기업이 비용 지원하도록 제휴



**감사합니다**